

144º Período de
Sesiones
Ordinarias

Discurso Apertura de Sesiones

Maximiliano Pullaro
GOBERNADOR



Santa Fe
PROVINCIA



“Desde este orden recuperado, desde esta autoridad democrática ejercida sin titubeos y desde este método de gestión sostenido en el tiempo, Santa Fe no solo está construyendo su propio destino. Está diciendo algo al conjunto de la Argentina.

Demuestra que se puede gobernar con autoridad sin autoritarismo, enfrentar al delito sin pactar, cuidar cada peso público sin abandonar a la gente y sostener un rumbo aún cuando incomoda.”

Maximiliano Pullaro

GOBERNADOR

Señoras y señores legisladores, autoridades de los poderes del Estado, intendentes y presidentes comunales, representantes del trabajo, de la producción y de la sociedad civil, autoridades de las fuerzas de seguridad, pueblo de la provincia invencible de Santa Fe

Nos toca la responsabilidad de abrir este periodo de sesiones en un momento de grandes e importantes transformaciones en nuestra provincia.

Reformas que decidimos encarar sin especular, sabiendo que implica asumir costos, **pero que el tiempo es escaso frente a la enorme responsabilidad de devolverle el Estado santafesino**, a sus únicos dueños que son los ciudadanos.

Desde luego que hubiera sido más cómodo que todo siga igual. Dejar que otro, más adelante, lo arregle. Pero estaríamos defraudando a nuestro pueblo y a nosotros mismos si hicieramos eso.

La fecha en la que abrimos este periodo de sesiones ordinarias es una muestra simbólica de los cambios, porque es producto de una de las transformaciones más trascendentales que pudimos acordar los santafesinos y las santafesinas, que es la reforma de nuestra Constitución.

Estamos aquí, además, en el marco de los 240 años del natalicio del Brigadier Estanislao López, el máximo prócer del federalismo argentino.

López gobernó en tiempos de violencia, fragmentación y ausencia de reglas claras. Gobernó cuando el desorden amenazaba con convertirse en norma. Y entendió algo esencial, que sigue siendo plenamente vigente: cuando el Estado no ejerce autoridad, alguien ocupa ese lugar. Y nunca lo hace para cuidar a la sociedad.

Por eso ejerció autoridad, puso límites, impulsó e hizo cumplir la ley.

El Brigadier sabía que sin orden no hay espacio para el ejercicio real de la libertad, ya que es la condición básica para que una sociedad pueda vivir, producir, educarse y proyectar futuro.

Esa enseñanza no pertenece al siglo XIX. Es una exigencia del presente.

Por eso quiero comenzar hablando de seguridad.

Cuando asumimos el gobierno, Santa Fe atravesaba una situación extremadamente crítica en materia de seguridad y violencia. Y lo dijimos sin eufemismos. No la ocultamos, no la relativizamos, no la maquillamos.

Nos hicimos cargo.

Durante años, el crimen organizado avanzó, el Estado retrocedió en algunos territorios y la violencia comenzó a condicionar la vida cotidiana de miles de familias santafesinas.

Eso no se revierte con discursos ni con medidas aisladas.

Los santafesinos estamos haciendo lo que muchos creían imposible. Llegaron a decir que ya habíamos perdido, que el narco nos había ganado.

A este cambio que iniciamos lo vamos a consolidar con decisión política sostenida en el tiempo, con planificación y acción estatal permanente, con conducción.

Y con mucho trabajo y esfuerzo.

A los hombres y mujeres de nuestra policía y el servicio penitenciario quiero expresarles el profundo agradecimiento de este gobierno y del pueblo de Santa Fe por el compromiso y la dedicación puesta en la tarea de recuperar poco a poco la paz. Sepan que estamos codo a codo, que sabemos lo que implica ejercer a diario la tarea de preservar la vida y los bienes de la gente y que vamos a seguir trabajando para mejorar las condiciones en que desempeñan sus responsabilidades.

En lo que va de nuestra gestión incorporamos 2.000 nuevos efectivos policiales, reforzamos la formación, recuperamos presencia territorial y pusimos en servicio más de 2500 móviles policiales, con logística, mantenimiento y combustible garantizado.

Ampliamos de manera sustancial el sistema de videovigilancia, integrando miles de cámaras a centros de monitoreo provinciales y municipales, conectados con el patrullaje y con la investigación criminal. Son 5.000 más los que se suman en Rosario y 2.000 más en Santa Fe; más cientos que fueron adquiridas por gobiernos locales en los 19 departamentos con financiamiento provincial.

Incorporamos el sistema Lince, una herramienta innovadora, única en la región que utiliza Inteligencia Artificial para procesar y cruzar información de manera veloz, identificar personas o vehículos y, de ese modo, esclarecer los hechos con mayor celeridad. Ya está funcionando y mostrando los primeros resultados.

Para avanzar, entendimos algo central: no alcanza con patrullar más; hay que patrullar mejor. Dispusimos una estrategia de patrullaje intensivo, móvil y focalizado, orientada a los puntos más calientes del delito, con despliegue rápido, presencia visible y uso inteligente de la información. Eso nos permitió recuperar presencia en barrios históricamente abandonados, desarticular zonas de control criminal y reducir tiempos de respuesta del 911: entre la llamada y la llegada del móvil al lugar del delito, en Rosario transcurren 6 minutos 6 segundos en los casos de alta prioridad y 5 minutos 13 segundos en la ciudad de Santa Fe.

Al mismo tiempo fortalecimos la investigación criminal, el análisis de datos y la articulación con fiscales y jueces. Dejamos de mirar hechos aislados y comenzamos a desarmar organizaciones completas, atacando estructuras, financiamiento y conducción.

Con la implementación de la ley de microtráfico aprobada por esta Legislatura y el trabajo coordinado con el Ministerio Público de la Acusación, llevamos ya 106 búnker de venta de estupe-

facientes derribados. 106 lugares menos. 106 espacios donde los vecinos recuperaron la tranquilidad.

Y desde el primer día fuimos claros: no hay seguridad en la calle si no hay control en las cárceles.

Por eso impulsamos un plan histórico de infraestructura penitenciaria, con obras nuevas, ampliaciones y refacciones que nos van a permitir, en un solo período de gobierno, **construir la misma cantidad de celdas que en más de un siglo.**

Llevamos invertidos 119 mil millones de pesos en construcción de unidades penitenciarias. Creamos y fortalecimos un régimen estricto, diferenciado y permanente para detenidos de alto perfil.

Aquí quiero ser claro: aislar a los delincuentes más peligrosos, a los que se creen dueños de la vida y la muerte es una medida que tiene resultados y es una decisión tomada. Al pasado de descontrol y homeoffice en las cárceles no volvemos mas.

Acá, en Santa Fe, no hay privilegios.

Acá no hay excepciones.

Acá no hay negociaciones.

Alojamiento controlado, aislamiento real, interrupción de comunicaciones ilegales y monitoreo permanente. El objetivo fue claro y nunca lo ocultamos: Terminar con la organización de los delitos desde las cárceles.

Hoy, en Santa Fe, los jefes del crimen organizado no gobiernan más desde una celda.

Todo esto no es retórica. Es obra pública, presupuesto, tecnología y decisión política.

En materia de infraestructura y equipamiento para la seguridad ejecutamos centenas de acciones que llegaron a todas las localidades, con inversiones en marcha que alcanzan el billón de pesos, integrando edificios, sistemas, comunicaciones y control territorial.

Los resultados empiezan a verse, sí!. En la Provincia durante el 2024 y el 2025 se registró una reducción interanual de homicidios comparativamente con 2022 y 2023 de entre el 50 y el 55 por ciento, con descensos aún mayores en los departamentos más golpeados por la violencia. Y miren este dato: A esta altura de 2023 contábamos 65 homicidios y en lo que va de este año contamos 15, cinco veces menos. El último enero fue el menos violento de los últimos 25 años.

Para llegar a esta realidad no alcanza con el trabajo de un solo sector:

Hizo falta un Poder Ejecutivo que reaccione, planifique y conduzca.

Hizo falta que cambie la mirada en la Justicia y que podamos trabajar de manera articulada con el Ministerio Público de la Acusación (y aquí quiero destacar y agradecer el trabajo de la Fiscal General María Cecilia Vranich, el Fiscal Regional de Rosario Matías Merlo y el Jefe de Unidad

Especial de Microtráfico Franco Carbone).

Hizo falta hacer importantes inversiones en tecnología y en equipamiento.

Hizo falta dotar de recursos humanos, materiales e institucionales a los equipos de análisis e investigación criminal.

Hizo falta coordinar a diario con las fuerzas federales a quienes quiero también agradecer su presencia y permanente predisposición.

Y también hizo falta una mayor exigencia a los hombres y mujeres de nuestra Policía y nuestro Servicio Penitenciario. Muchos de los que están en las calles garantizando esta tarea son jóvenes que recorren cientos de kilómetros desde su casa, cumpliendo 48 horas de trabajo semanal en turnos que muchas veces les complica el encuentro con sus afectos y la disponibilidad de interrumpir sus días de descanso cuando son requeridos

Días atrás escuchamos sus reclamos en una protesta. Desde un principio los entendimos como justos porque eran consecuencia de las tareas que se les ordenaron para poder devolverle tranquilidad a la sociedad.

Decidimos tomar medidas que mejoren las condiciones laborales sin afectar el plan de seguridad que vamos a profundizar y para el cual el bienestar policial es una condición necesaria: vamos a mejorar las frecuencias del sistema de transporte gratuito que nuestro gobierno viene implementando, duplicamos el monto de la tarjeta alimentaria, garantizamos el hospedaje a quienes lo necesiten para poder prestar servicio y vamos a fortalecer los equipos de salud mental que desde que comenzó nuestra gestión atendieron casi a 1000 agentes.

Quiero detenerme unos instantes en la otra cara de esta crisis.

Es la cara de los que quisieron aprovechar y usar un reclamo legítimo y genuino para volver al pasado oscuro de Santa Fe, para recuperar sus privilegios, para volver a robarle a un estado bobo e indefenso que no cuidaba los impuestos de la gente ni cuidaba a la gente.

Querían que los santafesinos volvieran a sentirse indefensos y quebrar el vínculo que este Gobernador construyó entre la fuerza policial y la sociedad.

No lo consiguieron ni lo van a conseguir porque los santafesinos ya decidimos no dar un solo paso atrás.

Sabemos que a los cambios hay que cuidarlos y continuarlos todos los días, que no da lo mismo cual es la decisión que se toma, porque los avances son extraordinarios y sabemos que aún falta mucho por hacer.

Al igual que en seguridad, este año 2026 será el de la consolidación de los cambios, para hacer de Santa Fe una provincia que funcione cada vez mejor al servicio de cada uno de los que la habitan.

Una de las transformaciones impostergables era la educativa. Continuar en la inercia de un sistema que se había distorsionado solo iba a profundizar las desigualdades estructurales, perjudicando a los chicos en su derecho a aprender.

Implementamos Asistencia Perfecta, reconociendo con un premio la presencia diaria de los docentes en el aula sin afectar el salario de quienes no lo reciben, porque no hay aprendizaje posible sin docentes presentes.

Quiero agradecer aquí el enorme esfuerzo de directivos, maestras y maestros, así como el personal auxiliar: fruto de ese compromiso con la escuela, pasamos de 8.898 docentes con ninguna o hasta dos inasistencias en 2023 a 59.122 en diciembre de 2025. Y lo más importante: cumplimos con el calendario escolar, con la regularidad de días de clase que nuestros chicos necesitan. La nuestra es una de las provincias con más horas de clase en la Argentina.

Pusimos en marcha el Plan de Alfabetización Raíz, con foco en los primeros años, alcanzando a miles de niños y niñas en toda la provincia. Alfabetizar temprano es incluir de verdad. En 2025 alcanzamos a 104.827 estudiantes de primer y segundo grado; entregamos más de 300 mil libros a 1700 escuelas; capacitamos 7396 maestros de grado y directivos y conformamos 20 sedes de formación.

Cada día me encuentro con padres que me hablan de Analía, Rolo o Leo, que son los protagonistas de la novela con la que los chicos aprenden, sea en la escuela del centro urbano más poblado o en la más alejada escuela rural con maestros y maestras que me expresan el orgullo de ser parte de Raíz, este plan que ya no es del gobierno sino del conjunto de la comunidad educativa.

Quiero informarles que los primeros resultados de la última evaluación de fluidez y comprensión lectora, arrojan mejoras significativas con respecto a la hecha en 2024: **en un año aumentó un 23% la cantidad de lectores fluidos en la provincia de Santa Fe.**

Estamos saldando también un déficit en materia de infraestructuras educativas. Realizamos más de 4.000 intervenciones atendiendo necesidades inmediatas, construyendo 574 nuevas aulas y estamos haciendo intervenciones integrales en edificios de valor patrimonial emblemas de la educación argentina, **que nos recuerdan que los valores de la Ley 1420 siguen vivos.**

Ya inauguramos 25 nuevos edificios de escuelas e institutos de formación docente y estamos ejecutando otros 32.

En mejorar las condiciones edilicias para enseñar y aprender llevamos invertidos más de 124 mil millones de pesos.

Sabemos que el costo del transporte es un condicionante que se lleva cada vez un mayor porcentaje de los ingresos de trabajadores y familias. Por eso reforzamos una política de Estado, el Boleto Educativo, en la que llevamos invertidos 122 mil millones de pesos para que docentes, estudiantes y auxiliares puedan **llegar a las casas de estudio.**

Este año será el de la implementación de otro gran cambio: la nueva currícula de educación primaria. Un enorme desafío que encaramos junto a todos quienes hacen el sistema educativo. Esta reforma, que hacemos después de 30 años, introduce mayores contenidos en lengua, idiomas, matemática y conceptos nuevos vinculados a tecnología. También será el año de la imple-

mentación de la inteligencia artificial, la educación digital y el fortalecimiento de la formación de posgrado.

Entre otros aspectos, regularemos el uso de celulares en las aulas.

Vamos a afianzar este rumbo, corrigiendo y mejorando todos los días, convencidos que el futuro de Santa Fe está en sus escuelas con los niños aprendiendo. **Y vamos a poner todo para que los docentes que están construyendo con su trabajo estos cambios históricos tengan su reconocimiento, desde el gobierno y desde la sociedad.**

Y quiero dejar en claro algo, ningún santafesino, ninguna santafesina que pone su esfuerzo para construir la provincia del futuro nos resulta indiferente.

En estos momentos tan complejos, **movilizamos esfuerzos y recursos para acompañar a los que quieren producir y crear empleo**, sosteniendo capital de trabajo, inversión y agregado de valor. Destinamos \$130.000 millones durante 2025, posibilitando a 4.300 pymes y emprendedores a acceder a 60 líneas de crédito disponibles este año, dando una mano al que necesita herramientas para arrancar, hasta los buscan reconvertirse para crecer.

Santa Fe se consolida como el motor productivo del país, el tractor de la República Argentina. Por eso, a la política de fomento productivo, le sumamos una inversión histórica en infraestructuras orientadas a la producción que mejoran la logística y la energía: llevamos invertidos 161.000 millones de pesos y concretamos obras estratégicas como la renovación integral del Aeropuerto Internacional Islas Malvinas de Rosario, con su nueva pista, sistema de balizamiento y terminal, una obra que -junto a las mejoras en Sauce Viejo- potencia a nuestra provincia, abre nuevos destinos y facilita exportaciones.

En todo el entramado productivo se desarrollan o mejoran infraestructuras. Ejecutamos obras en las zonas portuarias de las que salen 60% de los granos argentinos, 95% de los subproductos de aceites y 25% de la producción láctea como la construcción del nuevo muelle del puerto de Rosario. Invertimos más de 20.000 millones de pesos en infraestructura rural, caminos o redes de energía. Y seguimos avanzando con el plan de gasoductos, como el Acebal - Pavón Arriba que inauguramos semanas atrás.

Recorro la provincia pueblo a pueblo, conozco la realidad de los que todos los días ponen en marcha una máquina o levantan una persiana. Esta es la provincia de los que se hicieron de abajo, de los que desde un galponcito montaron una empresa, le pusieron por nombre su apellido y emplean a vecinos que conocen de toda la vida. Es la provincia de los que tienen por capital su palabra y el legado de sus padres. La provincia de los que reinvierten cada peso en producir más y mejor, de los que no especulan.

La provincia de los que salen muy temprano a ganarse el mango y la de los que siempre están innovando. A ellos no los dejamos solos y con ellos vamos a estar en este momento tan difícil del país, con una economía que lleva años de estancamiento.

Queremos que el gobierno sea un socio y no una carga. Por eso, este año lanzamos el plan de baja de impuestos y alivios fiscales para distintos sectores de la economía más grande del país.

La actividad agropecuaria está eximida de Ingresos Brutos, sostuvimos un inmobiliario rural bajo con descuentos de hasta el 50% para pequeños productores y eliminamos el impuesto de sellos en la mayoría de los contratos rurales.

Reducimos la carga efectiva de la industria hasta el 0,65% permitiendo descontar la energía eléctrica, aliviamos fuertemente al transporte —con deducciones sobre la patente, totales para taxis y remises—, y bajamos de manera histórica Ingresos Brutos al comercio, **que podrá reducir hasta un 50% su carga** descontando energía e inmobiliario. También la hotelería y el turismo tributan menos, con alícuotas que bajan del 4,5% al 2,5% en pequeños y medianos establecimientos.

Y dimos un paso más audaz: vinculamos baja de impuestos con creación de empleo. Desde el 1º de enero, toda empresa que amplíe su plantilla puede deducir de impuestos los salarios de los nuevos trabajadores.

Estamos al lado de los que quieren trabajar o mejorar su capacitación. Con el programa Impulsa llevamos formación laboral a miles de santafesinos, conectando la oferta educativa con los requerimientos del sistema productivo y acompañamos con parte del salario a empresas que ofrecen trabajo genuino a los jóvenes.

Infraestructuras, créditos, alivio fiscal y capacitación. Este es el rumbo que vamos a consolidar para mejorar la competitividad de la provincia.

En estos cambios que estamos viviendo, hay uno que se ve solamente con salir a la calle: **la obra pública que volvió con todo y en todo el territorio.**

Los santafesinos podemos estar orgullosos de nuestra obra pública: **la hacemos sin corrupción, consiguiendo los mejores precios sin bajar la calidad ni demoras, y damos trabajo.** Por eso, mientras en el país se cae el empleo privado vinculado a la construcción, en nuestra provincia fue donde más puestos de trabajo se generaron.

La provincia está en obras: en estos dos años pusimos en marcha más de 1.500 obras en toda la bota. Ejecutamos más de 2 billones de pesos en rutas, acueductos, hospitales, escuelas, unidades penitenciarias, puertos, aeropuertos, viviendas, espacios urbanos y equipamiento comunitario, pavimentos en pueblos y ciudades.

Avanzamos en la recuperación de rutas provinciales en todas las regiones, mejorando la conectividad, la seguridad vial y la logística. Se concretó y se está ejecutando la renovación integral de trazas como la Ruta 90, la Ruta 3 o la Ruta 21. También el puente sobre el Arroyo Paraná Miní, la Avenida Newbery en Rosario, la remodelación de los boulevares en la capital, la circunvalación de Venado Tuerto, la tercera vía Reconquista-Avellaneda o el plan provincial de construcción de rotondas.

Ejecutamos el tercer carril de la Autopista Rosario-Santa Fe, una obra clave para el sistema logístico provincial y nacional que inauguraremos en unos días y que continuaremos hasta Timbues.

Ya está a un 34% la ejecución del puente Santa Fe-Santo Tomé, una obra largamente esperada y muchas veces prometida por el Estado Nacional que esta administración decidió encarar,

mejorando la vida cotidiana de miles de personas que lo transitan.

Además estamos haciendo una inversión histórica para renovar nuestros museos. Estamos ejecutando obras integrales en el Rosa Galisteo, el Julio Marc y el Angel Gallardo.

La obra pública llega también a cada municipio y comuna, con obras urbanas, edificios comunitarios, espacios públicos y equipamiento, generando empleo local y fortaleciendo la vida comunitaria. Lo saben los vecinos de Villa Ocampo que remodeló su plaza central, los de Roldan que aumentaron la cantidad de calles asfaltadas o los de Sastre que tendrán su red de agua potable.

Con los créditos santafesinos Nido estamos llevando adelante una de las pocas estrategias de financiamiento hipotecario del país: ya asignamos más de 32.000 millones otorgando 2 préstamos por día hábil.

Y este año, mediante el financiamiento internacional que obtuvimos por la solidez de nuestras finanzas y la autorización de esta Legislatura, vamos a poner en marcha nuevas obras para el desarrollo y la integración de nuestro territorio.

Quiero detenerme especialmente en los Juegos Suramericanos 2026, porque no son solo un evento deportivo: son una decisión estratégica de desarrollo y una oportunidad histórica para dejar un legado concreto y duradero. Durante 14 días, el mundo estará mirando por televisión y diversas plataformas lo que somos capaces de hacer los santafesinos.

Estamos ejecutando más de 130 acciones de infraestructura vinculadas directamente a los Juegos, con inversión pública sostenida, planificación y control: construcción y remodelación de estadios multipropósito, centros de entrenamiento y espacios deportivos de alto rendimiento que luego quedarán a disposición de clubes, federaciones, escuelas y la comunidad. Recuperamos áreas del espacio público, mejoramos accesos, conectividad y servicios urbanos.

Estas obras se desarrollan principalmente en Rosario, Santa Fe y Rafaela, pero su impacto alcanza a toda la provincia.

Con los juegos fortalecemos una prioridad de esta gestión, que es el fomento a las actividades deportivas comunitarias o federadas para lo que llevamos invertidos cerca de 20.000 millones de pesos. Pero su legado no es solo deportivo ni edilicio.

Los Juegos Suramericanos 2026 generan empleo local, dinamizan la economía de la construcción, los servicios, el turismo y la cultura. Impulsan capacitación, organización y profesionalización y son la oportunidad de volver a ocupar el espacio público.

Los Juegos dejan infraestructura, dejan conocimiento, dejan comunidad. Dejan una provincia que vuelve a confiar en sí misma y que demuestra que sabe planificar, ejecutar y cumplir.

Una provincia que se puso de pie, que en tiempos de violencia extrema era mirada casi con piedad y desde lejos; y ahora es visitada y vive récords de turistas que la eligen: 200.000 personas vinieron en enero y un total de 800.000 se movilizaron generando un impacto económico de 107 mil millones de pesos.

Nos toca, como sabemos, atravesar años muy duros. Una sociedad frustrada por tantas decepciones y **una economía que no levanta**.

A muchos argentinos no les alcanza el sacrificio cotidiano para llevar el plato de comida o atender la salud de sus hijos. Esto nos duele y nos llama a la acción.

Hay dos recuerdos que siempre vienen a mi mente ante esta realidad.

Primero, Hughes, la escuela primaria. Ahí la directora se ocupaba siempre que a ningún chico le falte la comida o la vestimenta debajo del guardapolvos blanco. Eso era para mí, a esa edad, lo público: una escuela y la solidaridad del conjunto con el que más lo necesitaba.

La otra, ya de joven, es una apelación que siempre hacía Raúl Alfonsín: "los que gozamos de la libertad porque no tenemos hambre, seguramente somos interpelados por la conciencia que nos pregunta: vos que hoy comiste... ¿qué hiciste por los que no comieron?"

Este nene de Hughes, este joven que aprendió con Alfonsín ahora es el Gobernador de la Provincia Invencible de Santa Fe. Quiero que esta provincia sea ejemplo del desarrollo productivo, de las obras estratégicas, de la inversión, de la innovación, de la educación de calidad, de la seguridad y **también quiero que en estos tiempos sea la provincia que no deje afuera a ninguno de los suyos que no consiguen trabajo o que el trabajo o la jubilación no les alcanza**.

Cuando asumí me comprometí a trabajar para que a nadie le falte un plato de comida ni asistencia sanitaria mientras ocupe este cargo.

Por eso, invertimos 181.600 millones de pesos en seguridad alimentaria y nutrición. Multiplicamos los montos de asistencia y la cantidad de personas a las que llegamos. Por ejemplo, en los comedores escolares invertimos 41.327 millones en 2025 y 39.800 millones en copa de leche que se entregan en las escuelas.

Mediante el programa Santa Fe Nutre alcanzamos a 246.153 personas en todo el territorio provincial; trabajando conjuntamente con gobiernos locales y casi 1000 instituciones.

Nuestra provincia sostiene una red que asiste y contiene a miles de personas. Mujeres vulneradas, personas con discapacidad, personas mayores, personas con consumos problemáticos y -particularmente- niños, niñas y adolescentes.

En ellos quiero detenerme: en 2026 vamos a inaugurar el Polo de la Niñez en la ciudad de Rosario. Será el primer y único dispositivo del país que abordará simultáneamente todos los derechos de los niños, niñas y adolescentes en situación de vulneración social y establecidos en la Convención de los Derechos del Niño. Contará con guardias presenciales las 24 hs. los 365 días del año.

También anunciamos la compra del inmueble del hogar "Casa Cuna". Será la sede del Polo de la Niñez de la ciudad de Santa Fe.

También instalaremos en Rosario el primer "Centro de Referencia de Responsabilidad Penal

Adolescente" en el marco de sus nuevas competencias en la ley 14.228 que instituye el Código Procesal Penal Juvenil y a la luz de la sanción de la nueva ley nacional, que viene a dar respuesta a un reclamo que -personalmente- vengo haciendo hace tiempo.

Quiero hacer una mención a los equipos provinciales y locales de niñez que se enfrentan a diario a situaciones inimaginables para asistir y rescatar a los chicos y chicas que padecen múltiples formas de maltrato y carencias.

En el marco de esta red, destacó a los 21.855 jóvenes de 16 a 25 años que participan de espacios de formación y acompañamiento grupal para la construcción de su proyecto de vida a través del Nueva oportunidad.

Concretamos obras de salud que llevaban años, como el recientemente inaugurado Hospital Jaime Ferre de Rafaela. La obra se inició en 2015: en 22 meses, nuestra gestión completó el 42% y ya funciona a pleno con la mejor tecnología del interior del país.

Reactivamos, después de 6 años, la construcción del Hospital Regional Sur de Rosario que reiniciamos el pasado miércoles con una inversión de más de 70 mil millones de pesos. O el Hospital de Villa Constitución que está en marcha. También estamos haciendo obras de infraestructura en 256 centros de salud saldando una deuda histórica con la infraestructura sanitaria de la provincia.

En materia de emergencias y traslados, durante 2025 se realizaron 509.996 movimientos asistenciales (90.000 mil más que en 2024). Para poder hacerlo adquirimos 174 ambulancias y sumaremos 88 más.

Nos hicimos cargo de asumir prestaciones que **dejó de financiar el gobierno nacional**: tratamientos para pacientes crónicos, medicación oncológica de alto costo y políticas de salud sexual y reproductiva.

Ningún santafesino se va a quedar sin su medicación. Para eso, ordenamos el sistema de provisión, centralizamos y digitalizamos compras y **logramos ahorros de hasta el 83%** en medicamentos críticos, reinvertiendo cada peso en mejores prestaciones.

Vamos a fortalecer el plan de vacunación a todas las escuelas con la propuesta lúdica Vax Team para inmunizar a más de 400.000 chicos y, con el Objetivo Dengue llegaremos -un año más- a cada pueblo y ciudad.

Anticiparse salva vidas y cuida recursos del estado.

Nada se podría haber hecho sin los médicos, enfermeros y agentes del sistema de salud que están en las grandes ciudades y en los pueblos más alejados de la provincia defendiendo la salud pública como una conquista de todos.

Estamos abordando también una cuestión central de nuestro tiempo: la **salud mental**. Fortalecemos áreas específicas en los hospitales públicos y capacitamos a más de 7.000 trabajadores. Somos una de las provincias que mas avanzó en su abordaje, pero tenemos todavía mucho por

hacer en materia de consumos problemáticos, de bullying, de suicidio.

La cultura también es una mano tendida que sale de los espacios habituales para llegar a barrios e instituciones, promoviendo oficios artísticos y culturales, acercando el arte, la música, la danza, las letras y toda nuestra identidad a las mayorías, vivan donde vivan.

Y en cada política que implementamos cuidamos la casa de todos, que es el **ambiente**. Están en marcha inversiones por 65 millones de euros financiados por la Agencia Francesa de Desarrollo para realizar intervenciones en los 19 departamentos en el marco del proyecto Biodiversidad para la Acción Climática. En las próximas semanas inauguraremos la primera de una serie de obras para el Centro de Rescate, Investigación e Interpretación de Fauna “La Esmeralda” y avanzaremos con la licitación de Centros de Innovación Climática en 35 localidades.

Estas iniciativas se inscriben en una estrategia integral en materia ambiental, que nos permitió, por ejemplo, que 285.000 santafesinos dejen de tirar basura a cielo abierto, alcanzando ya al 70% de la población con disposición segura de residuos.

Para llevar adelante las mejoras en seguridad, las transformaciones en educación, la reactivación de la obra pública, para fortalecer la red social necesitamos un Estado que funcione con eficacia y con eficiencia.

Hubo que poner energía y tomar decisiones que muchas veces implican debates y perjuicios. Siempre nos motivó y nos continuará motivando la defensa del interés general, entendiendo que **el Estado pertenece a los ciudadanos y no a corporación alguna por más poderosa que sea.**

Con el acuerdo legislativo sancionamos una Ley de Emergencia que nos permitió **frenar el déficit de la Caja de Jubilaciones y reducirlo a la mitad**, recuperando la sustentabilidad y afianzando un beneficio a los que hoy aportan para mañana tener una jubilación por el resto de su vida. Hoy podemos decir, como lo planteamos cuando propusimos la reforma, que **salvamos la Caja para los santafesinos.**

Pero es injusto si los beneficios de estos resultados no llegan a los jubilados de hoy, que aportaron durante años para jubilarse y en la reforma les pedimos un sacrificio extraordinario.

Por eso creemos justo comenzar por dos medidas destinadas a nuestros jubilados. En primer término, **he decidido no prorrogar la aplicación del aporte solidario extraordinario.**

En segundo término, decidí que los aumentos al personal activo no serán más trasladados a los jubilados dentro de los 60 días, sino al mes siguiente.

Queremos seguir cuidando la Caja y, al mismo tiempo, estar al lado de nuestros jubilados: por eso decidimos seguir pagando los montos compensatorios **que garantizan que ningún jubilado o pensionado de la provincia gaste en medicamentos más del 5% de sus haberes.**

Para poder seguir avanzando es fundamental un Estado moderno y ágil.

Si el Estado no se reformula, no se reinventa, no innova sus modos de gestión estará cada vez más alejado de la ciudadanía.

Por eso, estamos dando pasos nunca dados en la digitalización de la administración pública. Los trámites, que antes requerían papeles, trasladados y tiempos innecesarios hoy se realizan de manera digital, reduciendo plazos, eliminando carga burocrática, mejorando la calidad de las prestaciones estatales y, fundamentalmente, elevando los niveles de transparencia que tanto demanda la sociedad.

Nos pusimos una meta: el 30 de junio de 2026 la Administración Pública central y descentralizada va a ser 100% digital.

En este proceso pusimos en marcha Territorio 5.0 que es el programa de gobierno digital del Estado santafesino y se desarrolló la plataforma de gestión digital Timbó que es la autopista por la cual transitan todos los trámites de la Administración Pública, tanto internos como externos con el ciudadano. Timbó nos permite no sólo tener la gobernanza de los procesos sino también, ordena, integra y sistematiza los datos públicos, de modo tal que estos últimos, los datos, se conviertan en activos estratégicos para quienes toman decisiones todos los días y, fundamentalmente, para que las políticas públicas que se implementen se basen en la evidencia que proporcionan los datos.

Para conformar un gobierno digital es preciso crear un ciudadano digital capaz de interactuar y de ejercer sus derechos y obligaciones en el territorio digital. Para ello, hemos dado pasos fundamentales para configurar la ciudadanía digital santafesina. En este sentido, los ciudadanos ya cuentan con la APP "Mi Santa Fe" a partir de la cual pueden vincularse digitalmente con el Estado santafesino, realizar sus trámites, pagar sus impuestos, almacenar sus documentos y, primordialmente, mejorar la comunicación con el Estado. Los santafesinos ya no tienen que viajar, hacer colas interminables, pasar por muchas ventanillas para hacer efectivos sus derechos.

Junto a esta transformación implementamos un tablero integral de monitoreo y evaluación de la gestión, con indicadores por área, metas físicas y de ejecución presupuestaria en tiempo real que ya relevó más de 41.000 acciones de nuestra gestión. **Gobernar con datos no es una moda: es una obligación para los que queremos mejorar día a día.**

Santafesinos,

El año pasado estuvo determinado por un proceso histórico de cambio constitucional. Después de sesenta y tres años arribamos a una síntesis respaldada por una deliberación muy amplia. Síntesis que responde a la necesidad de condensar en un texto, pretensiones diversas y de hacerlo con responsabilidad, sin imposiciones ni conclusiones forzadas.

La Constitución del '25 es un continente de todo lo que nos pasó, pero sobre todo es soporte, pilar, para todo lo que podamos construir.

La Constitución persigue la consolidación de un Estado equilibrado y con controles entre sus órganos, un Estado que rinda cuentas permanentemente, que no adopte decisiones por capricho o pura conveniencia coyuntural, un Estado firme con los que transgreden las normas y cálido y cercano con los que siempre estuvieron postergados.

La Constitución que reformamos los santafesinos, incorpora de manera inédita ficha limpia, le pone fin a los privilegios injustificados: a los fueros que no tenían razón de ser, a los cargos vitalicios, a la prerrogativas irrazonables para el acceso al empleo público, a las reelecciones indefinidas para todos los cargos, y avanza en el orden fiscal de las cuentas públicas.

Por eso, la Constitución del '25 es sobre todo, un espacio de oportunidades que nos pone de cara al futuro.

Sin embargo, ninguna constitución cambia la historia por su sola sanción.

Por delante esta Legislatura tiene, en ese contexto, una labor central: dictar las leyes que pongan en marcha, que le den vida, al texto constitucional. Una nueva hora de deliberaciones se abre y los convoco a hacerlo con idéntico espíritu al que guió a la Convención Reformadora y, antes, al dictado de la ley de necesidad. Tengan presente, si me permiten, cuáles fueron los esfuerzos de los convencionales, cuáles fueron los matices que intentaron capturar, cuáles fueron las complejas diferencias que procuraron balancear.

Quiero volver a la seguridad antes de terminar.

Porque nada de lo que hicimos sería posible sin orden.

No hay escuela que funcione si manda el miedo.

No hay inversión si no hay tranquilidad.

No hay sistema de salud que llegue a tiempo si el territorio está dominado por la violencia.

Por eso,

No vinimos a convivir con el delito.

No vinimos a pactar.

No vinimos a ser conservadores y mirar para otro lado.

Vinimos a recuperar la paz para nuestra gente y a sostenerla en el tiempo.

Desde este orden recuperado, desde esta autoridad democrática ejercida sin titubeos y desde este método de gestión sostenido en el tiempo, Santa Fe no solo está construyendo su propio destino. Está diciendo algo al conjunto de la Argentina.

Demuestra que se puede gobernar con autoridad sin autoritarismo, enfrentar al delito sin pac-

tar, cuidar cada peso público sin abandonar a la gente y sostener un rumbo aún cuando incomoda.

Santa Fe aporta método, responsabilidad fiscal, Estado activo, seguridad, diálogo, desarrollo productivo federal, educación y salud como políticas estructurales que se afianzan en la Constitución Reformada.

Dos años atrás, hablábamos aquí de la premisa de hacer de Santa Fe el territorio de lo justo. Había que ordenar muchas cosas para que nadie se aproveche para beneficio personal de un Estado que no se organizaba en función del interés general.

Hoy los convoco a continuar el trabajo mancomunado **para que esta provincia invencible sea el territorio del futuro.**

Dejo entonces inaugurado el centésimo cuarto período de sesiones ordinarias de la Legislatura de la Provincia Invencible de Santa Fe.

Dios bendiga a nuestro pueblo.

Muchas gracias.